监制：王潇
翻译：林泉希
编辑：唐小惠

3月1日 ● 社长早礼
President Message

为了提高销售毛利率和销售毛利

尼普洛株式会社　社长　佐野 嘉彦

回顾2018

今年度也只剩一个月了。我们预估今年度的合并销售额会比去年增加约8.3%。如果能够维持和过去6年一样的生长曲线，在2020年我们的合并销售额很有可能达到5000亿日元。虽然我们预估销售毛利率会比去年下降1%，但是如果在药价没有下降的情况下,我们还是会提高的。关于销售毛利，根据销售额的涨幅我们预估会比去年增加。税后利润会因为汇率以及结算而比较难预测，但是在这一个月当中，根据我们每一个员工的努力，超过去年的可能性非常大。

「生产并贩卖用户需要的产品」

为了增加销售额和利润，我们作为制造商要以构造好组织的基本想法作为前提条件。作为制造商的基本就是，「要生产并贩卖用户需要的产品」。如果我们能通过生产部门和销售部门的联合来解决其中会发生的各种问题，我们将会有更好的成长和发展。但是如果想要胜过其他竞争对手，有些问题不能只靠生产部门和销售部门来解决，所以需要和其他各个部门联合起来。相反，其他部门如果在不和生产部门及销售部门联合的情况下，也不能解决问题。因为能够直接对应用户需求的就是生产部门和销售部门。以上就是作为制造商对组织的一个基本想法。根据以上的内容作为前提，现在我想进入正题。
可能性非常大。

销售毛利率的提高

为了提高销售毛利，必须要减去成本。而且要比其他竞争对手设定的成本都要低。为了实现这个，我们也需要提高生产设备的自动化。如果在某些工厂不能实现自动化的情况下，生产技术开发部门会和其他公司及工厂联合起来一起推进自动化。因为到那时候很多的产品规格会有变化，所以需要和销售部门或者产品企划市场导入部一起联合起来重新考虑产品规格。如果在产品规格有变化的同时需要产品技术开发的时候，还需要和产品技术开发部门联合起来。如果要推进自动化的情况下，必须要有一定的销售额，所以销售部门的协助是不可缺少的。

销售毛利的提高

为了提高销售毛利，我们在提高销售毛利率的同时还需要提高销售额。这个需要以销售为主，因为在对用户贩卖介绍的同时还需要传达准确的产品信息，所以在制作产品信息的资料时，光靠销售部门的资源是不够的。所以我们需要产品企划市场导入兼技术销售部门来一起制作资料。如果在做资料当中需要实验的数据，那么产品技术开发部门的协助也是不可缺少的。通过学术会等的活动，需要和用户说明并让他们理解我们的产品在学术方面比其他公司的产品更有优势。这个也需要产品市场导入兼技术销售部门的协助。

销售毛利的提高

为了提高销售毛利率和销售毛利，提升单价是一个方法。如果要实践这个方法的话，我们要有其他竞争对手没有的产品，或者开发改良一些比其他公司的单价更高且对用户有利的产品。企划一些在产品规格上就对用户有利的产品，并且通过产品的技术开发，让生产技术开发部门开发自动化的机械并在工厂生产。然后，以用户理解我们产品的优势为主，将产品导入市场，再让销售贩卖。如果是机械类产品，就需要维修部门的协助。为了

3月1日 ● 社长早礼
President Message

提高销售毛利率，不仅仅是要减低成本，我们还需要提高产品的附加价值和产品竞争力，并且提供即使提高了单价用户也会使用的产品。

我叙述了以上3个重点，关于现在的产品，因为减少成本和增加销售额会有直接影响，所以我们需要集中在这一点。为了提高销售毛利率和销售毛利，需要构筑以生产部门和销售部门为中心的生产技术开发，产品技术开发，产品企划市场导入兼技术销售部门，以及维修部门的协助关系。将销售额和利益提高，就像是鸡蛋和母鸡的相互关系，各个部门首先需要想对自己的部门能够做什么，或者为其他部门能够做什么，在实现这个的同时，需要要求其他部门的地方就继续要求，但也需要联合起来。在提高销售毛利率和销售毛利上也是同样的事情。比如说，如果能够减少故障的话，销售经费也能够减少，所以销售毛利率就会提高。为了提高销售毛利率和销售毛利而需要发挥作用的并不局限与销售部门。其他部门也有各自的作用，所以需要好好计划并和其他部门联合起来，一起向提高销售毛利率和销售毛利的目标前进。

我们预估今年度的销售毛利率会比去年的要低，所以在明年以后我们必须要把它提高上去。各个产品的销售毛利率和销售毛利的增加，证明了产品竞争力的提高，和用户满意度的提高。

我也会和大家一起集中精力提高每个产品的销售毛利率和销售毛利。

我们每一个员工的努力，超过去年的可能性非常大。

浦江县人民医院血透室科室会议摘要

2019年3月1日下午18:00，我们尼普洛公司人员在金华市浦江县人民医院血液净化中心组织了一次尼普洛产品交流会议，主讲人是学术主管刘莹莹，该血透室的医护人员共13人参会。

会议上刘莹莹老师对该血透室所使用的三醋酸膜透析器的性能、优势、产品的独特工艺做了详细的介绍，对透析用留置针进行了很好的推广。分享了一些临床案例，结合老师们在临床中实际的问题进行有效的沟通，对老师们的提问也进行了很好的解答，通过这次面对面的学术交流老师们会更加熟悉掌握尼普洛的产品从而更好的服务于患者。

——杭州 薛亮

2019年岭南血液净化论坛暨广东省医院协会

2019年岭南血液净化论坛暨广东省医院协会

2019年3月15-16日岭南血液净化论坛暨广东省医院协会第三届血液净化管理专业委员会学术年会在广州东方宾馆顺利举办。

3月份 ● 市场活动

尼普洛贸易（上海）有限公司

3月全国市场活动一览

近年来随着全国血液净化事业迅速发展，患者日益增多，相关领域的学术会议也在不断科学化、规模化、规范化，解读了2019年最新SOP要求、CKD诊治、CKD营养指南，另外医院协会血液净化管理专业委员会学术主任委员位置，由史伟教授正式交接给梁馨苓教授，现场前来观礼支持的除了本省的副主任委员、委员、医护骨干外，还有外省知名专家，盛况空前。参会企业12家，其中设备、耗材厂家3家，其余为药品厂家。

——广州 曾国辉

4月1日起内地居民申领出入境证件实行“全国通办”！

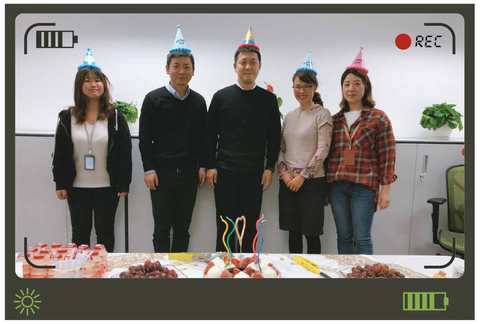
国家移民管理局3月26日在京召开新闻发布会，通报自2019年4月1日起，中华人民共和国普通护照、往来港澳通行证、往来台湾通行证等出入境证件实行“全国通办”，即内地居民可在全国任一出入境管理窗口申请办理上述出入境证件，申办手续与户籍地一致。

出入境证件实行“全国通办”后，可以实现三个“都能办”：全国各地都能办，即内地居民可在全国任一出入境管理窗口申办出入境证件，申请材料与户籍地一致；内地居民都能办，即不受户籍地、居住地等条件限制，内地居民均可在异地申办出入境证件；出国出境证件都能办，即中华人民共和国普通护照、往来港澳通行证、往来台湾通行证等都可在异地申办。据悉，这次推出的新举措包括异地申办赴港澳台团队旅游签注可在自助签注机上办理，立等可取。

关于出差就餐、出差住宿、在酒店就餐，住宿与餐饮费开票需知

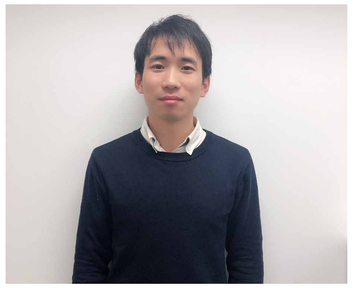
增值税发票分为增值税专用发票和增值税普通发票两种，两者的根本区别在于前者可以抵扣进项税额，后者不可以。根据财税〔2016〕36号文规定，购进餐饮服务的进项税额不得从销项税额中抵扣，所以交际应酬的餐费、娱乐费全都是不能抵扣的，即使增值税专用发票也不行。

所以，出差就餐，应该开具增值税普通发票。但是，不能抵扣并不代表不能开专票，如果取得不能抵扣项目的专票，建议先认证再进项税额转出。如果是小规模纳税人的企业员工出差住酒店，可以选择开增值税普通发票；如果是增值税一般纳税人的企业员工出差住酒店，应向酒店索取增值税专用发票。小规模纳税人可以将项目开在一张发票上；而对于一般纳税人，因为出差发生的住宿费取得增值税专用发票可以抵扣进项税额，餐饮、娱乐等不可以抵扣，所以要将住宿与餐饮、娱乐等分别开票，住宿开具增值税专用发票，餐饮、娱乐等开具增值税普通发票；一般纳税人如果将住宿与餐饮、娱乐开在一张专票上的，应在认证后将餐饮、娱乐部分的税额做进项税额转出。



新员工介绍

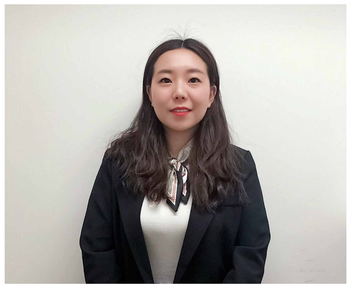
姓名：刘洋
部门/职务：技术部/售后工程师
入职时间：2018年4月1日
工作地点：沈阳



姓名：喻步聪
部门/职务：技术部/售后工程师
入职时间：2018年4月1日
工作地点：南昌

姓名：刘镇赫
部门/职务：血透/高级客户主任
入职时间：2018年3月27日
工作地点：长春

姓名：朱玲玲
部门/职务：血透/高级客户主任
入职时间：2018年4月1日
工作地点：兰州



姓名：查欢
部门/职务：血透/客户主任
入职时间：2018年3月27日
工作地点：沈阳

姓名：张悦
部门/职务：人事行政/高级助理
入职时间：2018年3月25日
工作地点：上海